

**Zbiór szczegółowych opisów wybranych procedur algorytmicznych****1. Standardowa procedura ustalania normatywnej ilości surowca drzewnego możliwego do pozyskania w danym roku przez poszczególne nadleśnictwa**

- 1) dane służące do ustalenia normatywnej ilości surowca drzewnego :
- ilość lat, pozostających do wyekspirowania planu urządzenia lasu w nadleśnictwie ( $N_1$ ),
  - sumaryczny etat użytków głównych rębnych i przedrębnych – wynikający z planu urządzenia lasu ( $U$ ),
  - maksymalna wartość etatu użytków głównych rębnych, wynikająca z planu urządzenia lasu ( $R$ ),
  - etat powierzchniowy użytków przedrębnych, zawarty w decyzji zatwierdzającej plan urządzenia lasu ( $P$ ),
  - dotychczasowe wykonanie etatu użytków głównych rębnych i przedrębnych ( $U_d$ ),
  - dotychczasowe wykonanie etatu użytków rębnych ( $R_d$ ),
  - dotychczasowe wykonanie masowego etatu użytków przedrębnych ( $T_d$ ),
  - dotychczasowe wykonanie powierzchniowego etatu użytków przedrębnych ( $P_d$ );
- 2) wielkości ustalane na podstawie danych, o których mowa w pkt. 1):
- ilość użytków rębnych, możliwą maksymalnie do pozyskania do końca obowiązywania planu urządzenia lasu w nadleśnictwie:  $R_m = R - R_d$ ,  
Uwaga: W przypadku, gdy wykonanie pozyskania w użytkach przedrębnych jest wyższe niż przewidywane w planie urządzenia lasu (wyższy od zakładanego wskaźnik „t”), ilość użytków rębnych możliwą maksymalnie do pozyskania do końca obowiązywania planu urządzenia lasu oblicza się wg wzoru:  $(R - R_d) + ((U - R) - (t * P))$ .  
Obliczenie wg takiej formuły powoduje pomniejszenie użytków rębnych na rzecz użytków przedrębnych w taki sposób, aby, przy zachowaniu etatu miąższościowego użytków głównych, była możliwość realizacji cięć przedrębnych,
  - obligatoryjny powierzchniowy etat użytków przedrębnych do wykonania do końca obowiązywania planu urządzenia lasu w nadleśnictwie:  $P_m = P - P_d$ ,
  - przeciętna ilość użytków przedrębnych, pozyskiwaną z jednostki powierzchni lasu:  $t = (T_d) / (P_d)$ ,
  - ilość użytków przedrębnych, przewidywana do pozyskania do końca obowiązywania planu urządzenia lasu w nadleśnictwie :  $T_m = (P_m * t) * w$ ,  
gdzie  $w \rightarrow$  zakładany wskaźnik wzrostu lub zmniejszenia intensywności użytkowania przedrębnego, z zastrzeżeniem lit. e),
  - maksymalna wartość wskaźnika „w”:  $w_{mx} = (U - R_d - T_d - R_m) / (P_m * t)$ ;
- 3) formuła do obliczania wartości normatywnej ilości surowca drzewnego ( $n$ )

$$n = (T_m + R_m) / N_1;$$

## 4) uwagi:

- a) normatywna ilość drewna możliwego do pozyskania w przypadkach szczególnych jest ustalana w trybie § 12. ust. 2. zarządzenia;
- b) dyrektor regionalnej dyrekcji Lasów Państwowych sprawdza, czy wstępna oferta sprzedaży drewna opiewa na normatywną ilość drewna, możliwą do pozyskania w poszczególnych nadleśnictwach, korzystając z arkusza EXCEL, zaprogramowanego na potrzeby tych sprawdzeń.

## 2. Wzorcowa procedura tworzenia oferty sprzedaży drewna przez Lasy Państwowe w danym roku kalendarzowym

## 1) dane źródłowe do tworzenia pierwszej wersji ofert sprzedaży drewna w poszczególnych nadleśnictwach:

- a) normatywna ilość drewna, możliwa do pozyskania, o której mowa powyżej w pkt. 1.,
- b) spodziewany zapas drewna w ujęciu ilościowym i strukturalnym na początek roku, dla którego tworzona jest oferta,
- c) dane o ilości i strukturze pozyskania drewna w nadleśnictwie, otrzymywane w następstwie zastosowania programów „Brakarz” oraz „Acer”, wchodzących w skład systemu informatycznego Lasów Państwowych – z zastrzeżeniem, że ilość tego drewna musi odpowiadać normatywnej ilości drewna, o której mowa w lit. a, powiększonej o ilość drewna małowymiarowego, przewidywanego do pozyskania przy realizacji pozycji cięć, składających się na w/w normatywną ilość drewna,
- d) dane o ilości i strukturze pozyskania drewna w nadleśnictwie, otrzymywane w wyniku zastosowania programów „Brakarz” oraz „Acer”( aplikacje wchodzące w skład systemu informatycznego Lasów Państwowych) – z zastrzeżeniem, że ilość tego drewna odpowiada tzw. rezerwowym pozycjom cięć (pozycjom o mniejszym stopniu pilności), powiększonej o ilość drewna małowymiarowego, przewidywanego do pozyskania przy realizacji tych mniej pilnych cięć,
- e) przewidywany zapas drewna w ujęciu ilościowym i strukturalnym na koniec roku w danym nadleśnictwie;

## 2) pierwsza wersja oferty sprzedaży drewna w nadleśnictwie przyjmuje następującą postać:

Nadleśnictwo: Stonoga		
Wyszczególnienie oferty	Grupa gatunkowa	Grupa handlowa
Oferta zasadnicza: zapas początkowy + przyrost drewna z pozyskania normatywnego – zapas końcowy		
Oferta rezerwowa: drewno do pozyskania przy założeniu realizacji pozycji mniej pilnych		

- 3) po ustaleniu wskaźnika korygującego (por. § 14 zarządzenia), zmniejszającego lub zwiększającego normatywną ilość drewna do pozyskania, o której mowa w pkt. 2. - powstaje druga wersja oferty sprzedaży drewna do sprzedaży. Ma ona postać, jak wersja pierwsza – z tym, że nadleśniczy z oferty rezerwowej przesuwa do oferty zasadniczej niektóre pozycje cięć, jeśli wskaźnik korygujący ma charakter zwiększający, lub odwrotnie – zmniejsza ofertę zasadniczą (zwiększając ofertę rezerwową, jeśli wskaźnik korygujący ma charakter zmniejszający),
- 4) po zakończeniu procedury, o której mowa w § 16 zarządzenia, powstaje trzecia wersja oferty sprzedaży drewna. Ma ona następującą postać:

Nadleśnictwo: Stonoga		
Wyszczególnienie oferty	Grupa gatunkowa	Grupa handlowa
Oferta zasadnicza – pula drewna do obłożenia zapotrzebowaniami na drewno (drewno do rokowań internetowych)		
Oferta zasadnicza – pula drewna wydzielona w nadleśnictwach do sprzedaży aukcyjnej		
Oferta zasadnicza – pula drewna wydzielona w nadleśnictwach do sprzedaży jednostkom organizacyjnym (obowiązującym do zakupu drewna w trybie zamówień publicznych), prowadzącym działalność gospodarczą, w ramach której drewno stanowi materiał bezpośrednio-produkcyjny (służy do przerobu).		
Oferta zasadnicza – pula drewna wydzielona do zbycia zakładom Lasów Państwowych do bezpośredniego przerobu oraz do zużycia na własne potrzeby zakładu.		
Oferta zasadnicza – pula drewna wydzielona do sprzedaży w nadleśnictwach na rzecz klientów zakupujących drewno w celach nie związanych bezpośrednio z działalnością gospodarczą polegającą na przerobie drewna (obowiązującym lub nie obowiązującym do stosowania trybu zamówień publicznych przy zakupach)		
Oferta zasadnicza – pula drewna wydzielona w nadleśnictwie do sprzedaży klientom zakupującym drewno incydentalnie		
Oferta zasadnicza – pula na potrzeby własne nadleśnictwa		
Oferta rezerwowa		

- 5) nadleśnictwa, na wniosek (zapytanie) kierowników zakładów LP, wskazują drewno, ujęte powyżej w „Ofercie zasadniczej – pula drewna do obłożenia zapotrzebowaniami na drewno”. W wyniku tego wskazania z oferty, o której mowa w pkt.4, znikają określone ilości drewna, a w ślad za tym powstaje czwarta wersja oferty sprzedaży drewna w nadleśnictwach. (wersja bez drewna, przewidzianego do zbycia zakładom Lasów Państwowych);

- 6) zakłady LP swoje oferty sprzedaży drewna okrągłego tworzą na podstawie następujących danych:
- spodziewany zapas drewna w ujęciu ilościowym i strukturalnym na początek roku, dla którego tworzona jest oferta, (+),
  - ilość drewna, przewidywana do zakupu w nadleśnictwach (+),
  - ilość drewna, przewidywana do nabycia w drodze skupu (+),
  - zmiana ilości drewna, wynikająca ze stosowania normatywów załadunku (+/-),
  - zmiana jakości drewna, wynikająca z procesu manipulacji i segregacji surowca drzewnego na składnicach (+),
  - drewno okrągłe lub zrębki jako produkt uboczny przerobu drewna, zakupywanego przez zakłady do bezpośredniego przerobu (+),
  - przewidywany zapas drewna na koniec roku (-).
- 7) tworząc swój projekt sprzedaży drewna – zakład może wyodrębnić drewno do sprzedaży aukcyjnej, jeśli przewiduje, że takie się pojawi w wyniku czynności manipulacyjnych, oraz do sprzedaży :
- incydentalnej,
  - na rzecz jednostek organizacyjnych (obowiązanych do zakupu drewna w trybie zamówień publicznych), prowadzącym działalność gospodarczą, w ramach której drewno stanowi materiał bezpośrednio-produkcyjny,
  - na rzecz klientów zakupujących drewno w celach nie związanych bezpośrednio z działalnością gospodarczą polegającą na przerobie drewna (obowiązanym lub nie obowiązującym do stosowania trybu zamówień publicznych przy zakupach). Ilość drewna, o których w zdaniu poprzedzającym jest mowa pod lit. a) do c) nie może przekraczać sumarycznej ilości drewna, pochodzącego ze skupu, nadwyżek załadunkowych, nadwyżek wynikających z segregacji oraz będącego produktem ubocznym przerobu drewna przez zakłady,
- 8) projekt ostatecznej oferty sprzedaży drewna następuje przez połączenie czwartych wersji ofert sprzedaży drewna w nadleśnictwach z ofertą sprzedaży drewna okrągłego w zakładach. Projekt ostatecznej oferty sprzedaży drewna ma następującą postać:

Drewno do obłożenia ofertami zakupu		
Wyszczególnienie grupy sortymentowej i gatunkowej drewna	Wyszczególnienie nadleśnictwa lub zakładu jako oferującego sprzedaż	
1	RDLP 1	Nadleśnictwo 1
	RDLP1	Nadleśnictwo 2
	RDLP1	Nadleśnictwo 3
	RDLP1	Zakład 1
	RDLP2	Nadleśnictwo 4
	RDLP2	Nadleśnictwo 5
	RDLP2	Nadleśnictwo 6
	RDLP2	Zakład 2
	RDLP3	Nadleśnictwo 7
	RDLP3	Nadleśnictwo 8
2	RDLP 1	Nadleśnictwo 1
	RDLP1	Nadleśnictwo 2
	RDLP1	Nadleśnictwo 3
	RDLP1	Zakład 1
	RDLP2	Nadleśnictwo 4
	RDLP2	Nadleśnictwo 5

	RDLP2	Nadleśnictwo 6
	RDLP2	Zakład 2
	RDLP3	Nadleśnictwo 7
	RDLP3	Nadleśnictwo 8
N	RDLP 1	Nadleśnictwo 1
	RDLP1	Nadleśnictwo 2
	RDLP1	Nadleśnictwo 3
	RDLP1	Zakład 1
	RDLP2	Nadleśnictwo 4
	RDLP2	Nadleśnictwo 5
	RDLP2	Nadleśnictwo 6
	RDLP2	Zakład 2
	RDLP3	Nadleśnictwo 7
	RDLP3	Nadleśnictwo 8
	Drewno wydzielone do sprzedaży aukcyjnej	
Wyszczególnienie grupy przeznaczeniowej i gatunkowej drewna	Wyszczególnienie oferującego	
Aukcyjne 1	RDLP 1	Nadleśnictwo 1
	RDLP1	Nadleśnictwo 2
	RDLP1	Nadleśnictwo 3
	RDLP1	Zakład 1
	RDLP 1	RDLP 1 (aukcja obsługiwana przez RDLP)
	RDLP2	Nadleśnictwo 4
	RDLP2	Nadleśnictwo 5
	RDLP2	Nadleśnictwo 6
	RDLP2	Zakład 2
	RDLP 2	RDLP 2 (aukcja obsługiwana przez RDLP)
	RDLP3	Nadleśnictwo 7
	RDLP3	Nadleśnictwo 8
	Aukcyjne 2	RDLP 1
RDLP1		Nadleśnictwo 2
RDLP1		Nadleśnictwo 3
RDLP1		Zakład 1
RDLP 1		RDLP1
RDLP2		Nadleśnictwo 4
RDLP2		Nadleśnictwo 5
RDLP2		Nadleśnictwo 6
RDLP2		Zakład 2
RDLP2		RDLP2
RDLP3		Nadleśnictwo 7
RDLP3		Nadleśnictwo 8
Aukcyjne N	RDLP 1	Nadleśnictwo 1
	RDLP1	Nadleśnictwo 2
	RDLP1	Nadleśnictwo 3
	RDLP1	Zakład 1

	RDLP 1	RDLP 1
	RDLP2	Nadleśnictwo 4
	RDLP2	Nadleśnictwo 5
	RDLP2	Nadleśnictwo 6
	RDLP2	Zakład 2
	RDLP 2	RDLP 2
	RDLP3	Nadleśnictwo 7
	RDLP3	Nadleśnictwo 8

itd.

### 3. Wzorcowa procedura ustalania ceny dolnej oraz ceny górnej w ramach przygotowywania materiałów pomocniczych dla Komisji

- 1) na podstawie prognoz i innych materiałów ekonometrycznych, sporządzonych w komórce organizacyjnej Dyrekcji Generalnej Lasów Państwowych, właściwej w sprawach handlu i marketingu – przyjmowana jest cena dolna oraz górna na dany rok kalendarzowy w odniesieniu do drewna sosnowego klasy jakościowo – wymiarowej, najbardziej reprezentatywnej (wskaźnikowej) przy analizach cenowych, prowadzonych w zakresie handlu drewnem okrągłym;
- 2) na drodze informatycznego przetwarzania danych, dla poszczególnych kierunków sprzedaży tworzone są zbiory wskaźników, będących ilorazami planowanej przeciętnej ceny drewna w danych grupach handlowych, ujętych w ofercie sprzedaży drewna, oraz planowanej ceny na drewno, o którym mowa w pkt.1 (*jak wiadomo poszczególne nadleśnictwa oraz zakłady Lasów Państwowych sporządzają szczegółowe plany sprzedaży drewna w wersji wstępnej; w tych planach planuje się cenę na poszczególne klasy jakościowo – wymiarowo – gatunkowe drewna; ta planowana cena jest to cena sprzedaży drewna za dziewięć miesięcy roku poprzedzającego rok, obejmowany planem; na podstawie tych materiałów można obliczyć przeciętną planowaną cenę sortymentu wskaźnikowego, o którym mowa w pkt.1.; z kolei na podstawie materiałów planistycznych oraz struktury grup handlowych, ujętych w ofertach sprzedaży poszczególnych jednostek organizacyjnych LP, można obliczyć przeciętną planowaną cenę grupy handlowej drewna; dzieląc planowaną cenę grupy handlowej drewna w danej jednostce organizacyjnej Lasów Państwowych przez przeciętną w skali Lasów Państwowych cenę sortymentu wskaźnikowego - otrzymuje się poszukiwany iloraz cen*);
- 3) ustala się iloczyny wskaźników, o których mowa w pkt.2., oraz odpowiednio ceny dolnej oraz górnej, o której mowa w pkt.1., otrzymując dla poszczególnych grup handlowych w poszczególnych jednostkach organizacyjnych, sporządzających ofertę sprzedaży drewna, wstępną wersję widełek cenowych dla tych poszczególnych grup handlowych i dla tych poszczególnych jednostkach organizacyjnych Lasów Państwowych (*jeśli iloraz planowanej ceny danej grupy handlowej w danym nadleśnictwie do planowanej ceny w Lasach Państwowych sortymentu wskaźnikowego wynosi 0,6, a cena dolna oraz cena górna sortymentu wskaźnikowego wynosi odpowiednio 135 oraz 155 zł, to widełki cenowe dla danej grupy handlowej w wersji wstępnej wynoszą:  $0,6 * 135$  oraz  $0,6 * 155$* );
- 4) na drodze informatycznego przetwarzania danych – następuje sprawdzenie, czy i o ile cena dolna dla danej grupy handlowej w danym nadleśnictwie jest niższa niż cena osiągnięta w danym nadleśnictwie w ramach danej grupy handlowej za ostatnie dziewięć miesięcy roku poprzedzającego rok kalendarzowy; jeżeli cena dolna jest niższa o więcej niż założony procent – następuje stosowna korekta ceny dolnej; w ten sposób otrzymuje się drugą wersję widełek cenowych;
- 5) wyniki ustalania ceny dolnej oraz ceny górnej (druga wersja) są konsultowane z naczelnikami komórek organizacyjnych, właściwych w regionalnych dyrekcjach Lasów Państwowych w sprawach handlu i marketingu; materiały są demonstrowane w

układzie poszczególnych jednostek organizacyjnych oraz poszczególnych regionalnych dyrekcji Lasów Państwowych; w trakcie tych konsultacji brane są pod uwagę różne analizy i materiały ekonomiczne oraz ekonometryczne; efektem tych konsultacji jest ustalenie wskaźników korygujących ceny dolne oraz przede wszystkim ceny górne dla wybranych grup handlowych według poszczególnych regionalnych dyrekcji Lasów Państwowych;

- 6) wskaźniki te są używane do wygenerowania w drodze informatycznego przetwarzania danych ostatecznej wersji materiałów z cenami dolnymi i górnymi, które są prezentowane Komisji jako materiały pomocnicze przed zajęciem stanowiska w sprawie widełek cenowych;
- 7) w trakcie posiedzenia Komisji, poświęconego zajęciu stanowiska w sprawie widełek cenowych, przewidywane jest w realizacji wniosków, zgłaszanych w trakcie dyskusji, generowanie kolejnych projekcji cen dolnych oraz cen górnych; przedmiotem zmian mogą być:
  - a) widełki cenowe sortymentu wskaźnikowego;
  - b) wskaźniki korygujące ceny dolne oraz ceny górne poszczególnych grup handlowych;
- 8) po każdorazowym wygenerowaniu nowej projekcji widełek cenowych – program informatyczny pokazuje wpływ tych cen na efektywność poszczególnych gałęzi przemysłu drzewnego oraz sytuację finansową Lasów Państwowych.