

Załącznik nr 11 do zarządzenia

Charakterystyka procesu przetwarzania danych na potrzeby oceny łącznej zapotrzebowania na drewno danej grupy gatunkowo – handlowej w ramach rokowań internetowych oraz procesu rozstrzygnięć rokowań internetowych**A. Algorytm oceny zapotrzebowania nabywcy na drewno danej grupy gatunkowo – handlowej (zapotrzebowanie składane w trybie rokowań internetowych)**

Ocena łączna zapotrzebowania na drewno, złożona przez nabywcę w trybie rokowań internetowych, składa się z trzech ocen o charakterze syntetycznym.

- 1) oceny nabywcy z punktu widzenia jego współpracy z Lasami Państwowymi w aspekcie historycznym;
- 2) oceny oferty zakupu (zapotrzebowania na drewno) z punktu widzenia honorowania w niej utartego zwyczaju kupieckiego;
- 3) oceny oferty zakupu (zapotrzebowania na drewno) z punktu widzenia ceny, po jakiej nabywca jest gotowy nabywać drewno.

Na każdą, z wyżej wymienionych w pkt.1-2, ocen o charakterze syntetycznym składają się oceny cząstkowych pierwszego rzędu. Na niektóre oceny cząstkowe pierwszego rzędu mogą składać się oceny cząstkowe drugiego rzędu. Ilustruje to tabela, stanowiąca załącznik nr 10 do niniejszego zarządzenia.

Dla każdej oceny cząstkowej pierwszego lub drugiego rzędu są ustalane wartości określonych wielkości, przy których oceny przyjmują odpowiednio 10 oraz 0 punktów. Na przykład dla oceny cząstkowej z punktu widzenia czasokresu współpracy handlowej nabywcy z Lasami Państwowymi maksymalną liczbę punktów (10) otrzymuje z tego punktu widzenia każde zapotrzebowanie na drewno, składane przez klienta, współpracującego handlowo z Lasami Państwowymi 12 i więcej lat. Zerową wartość uzyskuje brak współpracy nabywcy w zakresie handlu drewnem z Lasami Państwowymi. Stosując zasadę proporcjonalności, okres 10 lat współpracy skutkuje wartością oceny cząstkowej na poziomie 8,33 punktów, zaś okres 5 lat współpracy – na poziomie 4,17 punktów.

Do każdej oceny cząstkowej drugiego rzędu jest przypisywana określona waga, z tym jednak, że suma wag w danej grupie ocen cząstkowych drugiego rzędu musi być równa jedności.

Aby na podstawie ocen cząstkowych, składających się na ocenę cząstkową drugiego rzędu, dojść do wartości tej oceny cząstkowej pierwszego rzędu – należy:

- 1) wartość każdej oceny cząstkowej drugiego rzędu, wyrażoną w punktach od 0 do 10, pomnożyć przez wagę tej oceny cząstkowej drugiego rzędu;
- 2) iloczyny, o których mowa w pkt.1., zsumować.

Jeżeli na daną ocenę cząstkową pierwszego rzędu nie składają się oceny cząstkowe drugiego rzędu – wartościowanie tej oceny odbywa się bezpośrednio (na podstawie przyjętych progowych wartości określonych wielkości, przy których to wartościach wartość danej oceny przyjmuje odpowiednio 0 oraz 10 punktów).

Do ocen cząstkowych pierwszego rzędu przypisuje się wagi, z tym, że suma wag, przypisanych do ocen cząstkowych pierwszego rzędu, składających się na daną ocenę o charakterze syntetycznym, musi być równa jeden.

Aby na podstawie ocen cząstkowych pierwszego rzędu dojść do danej oceny o charakterze syntetycznym - należy:

- 1) wartość każdej oceny cząstkowej pierwszego rzędu, wyrażoną w punktach od 0 do 10, pomnożyć przez wagę tej oceny cząstkowej pierwszego rzędu;
- 2) iloczyny, o których mowa w pkt.1., zsumować.

Dla oceny syntetycznej, dotyczącej ceny, po której nabywca deklaruje zakup drewna, maksymalną wartość 10 punktów otrzymuje się wówczas, gdy na wszystkich kierunkach, z których nabywca zamierza zakupić drewno, podaje on cenę równą lub wyższą od ceny górnej.

W każdym innym przypadku wartość tej oceny ustala się następująco:

- 1) dla każdego kierunku, z którego nabywca chce nabyć drewno, ustalana odchylenie deklarowanej ceny od ceny dolnej oraz od ceny górnej; jeśli nabywca podał cenę dolną, wówczas w odniesieniu do danego kierunku zakupów - jego oferta otrzymuje z punktu widzenia deklarowanej ceny zero punktów; jeśli nabywca podał cenę górną lub wyższą od ceny górnej – jego oferta otrzymuje maksymalną liczbę punktów ocennych; w każdym innym przypadku wartość oceny oferty klienta z punktu widzenia deklarowanej ceny ustala się zgodnie z zasadą proporcjonalności na poziomie pomiędzy liczbą punktów 0 a liczbą punktów 10;
- 2) ocena syntetyczna oferty klienta jest ustalona jako ocena, ustalona dla poszczególnych kierunków zakupu, ważoną ilością drewna, deklarowanego do zakupu z poszczególnych kierunków zakupu.

Do ocen o charakterze syntetycznym przypisuje się wagi, z tym, że suma tych wag musi być równa jedności

Aby na podstawie ocen o charakterze syntetycznym dojść do danej oceny łącznej - należy:

- 1) wartość każdej oceny o charakterze syntetycznym, wyrażoną w punktach od 0 do 10, pomnożyć przez wagę tej oceny syntetycznej;
- 3) iloczyny, o których mowa w pkt.1., zsumować.

Określenie **wag** dla ocen syntetycznych, cząstkowych pierwszego rzędu oraz cząstkowych drugiego rzędu stanowi jedno z zadań Komisji Leśno-Drzewnej

B. Omówienie elementów składowych oceny łącznej

OCENA SYNTETYCZNA NABYWCY – odzwierciedla ona dotychczasowe zachowania nabywcy na rynku. Jest ona sporządzana na podstawie danych historycznych zapisanych w Systemie Informatycznym Lasów Państwowych (SILP) oraz niektórych charakterystyk nabywcy podawanych przy jego rejestracji. Wpływ na nią mają poniższe elementy:

- liczba lat współpracy handlowej z Lasami Państwowymi; określana jest na podstawie ilości lat podanej podczas rejestracji firmy w Portalu Leśno-Drzewnym (PL-D). Większa liczba lat współpracy wpływa na zwiększenie oceny,
- udział nabywcy w wartości sprzedaży drewna; liczony na podstawie danych zawartych w SILP. Większy udział nabywcy w wartości sprzedaży drewna Lasów Państwowych ogółem - zwiększa ocenę,
- procent nadleśnictw zaangażowanych w sprzedaż drewna do nabywcy; liczony na podstawie danych zawartych w SILP. Wyższy procent nadleśnictw zwiększa ocenę,
- ilość sortymentów handlowych zakupywanych w nadleśnictwach; liczony na podstawie danych zawartych w SILP. Za sortyment przyjmuje się tutaj kody sortymentu drewna jak: WA0 2, WA0 3, S2A D, S10 itd . Większa ilość zakupywanych sortymentów wpływa korzystnie na ocenę,
- wskaźnik równomierności obłożenia poszczególnych sortymentów zakupami; liczony na podstawie danych zawartych w SILP. W ocenie preferowane jest bardziej równomierne obłożenie poszczególnych sortymentów zakupami,
- ilości dni kredytu kupieckiego; liczona na podstawie danych zawartych w SILP. Większa ilości dni kredytu kupieckiego wpływa na obniżenie oceny,

- udział drewna nabywanego w celach pośrednictwa; liczony z realizacji odbioru drewna przez nabywcę na podstawie danych zawartych w SILP w powiązaniu z informacją dotyczącą potencjalnych mocy przerobowych odnotowywanych w trakcie rejestracji firmy w PL-D. Wyższy udział drewna przeznaczonego do odsprzedaży wpływa ujemnie na ocenę.

OCENA SYNTETYCZNA OFERTY- UTARTY ZWYCZAJ KUPIECKI - zestawia ona dotychczasowego zachowania się nabywcy na rynku z jego ofertą zakupu. Oceniana jest tutaj stałość, a zarazem przewidywalność zachowań nabywcy na rynku. Nabywcy których cechuje większa zbieżność zachowań z poprzednich okresów współpracy z tym co zawarte jest w jego ofertach zakupu otrzymują ocenę wyższą. Na ocenę mają wpływ następujące elementy:

- odstępianie od tradycyjnych kierunków zakupu. Ustala się to na podstawie zestawienia nadleśnictw, w jakich nabywca kupował dotychczas drewno, z nadleśnictwami w których złożył on ofertę zakupu. Im mniejsze rozbieżności - tym wyższą wartość przyjmuje ocena (istotną rolę odgrywają tutaj również ilości drewna),
- zmiana oferty zakupu w stosunku do poziomu zwyczajowego. Czy nabywca zgłasza chęć zakupu ilości drewna innych (mniejszych) niż kupował dotychczas. Im bardziej ilość zakupów dotychczasowych jest zbliżona do ilości drewna z ofert zakupu tym ocena jest wyższa,

OCENA CENY Z OFERTY ZAKUPU – sprawa została omówiona powyżej; należy mieć na względzie, że do oceny jest brana cena skorygowana, wyliczona na podstawie ceny, zawartej w ofercie zakupu i terminu płatności; stosuje się przy tym następująca formułę:

$$\text{cena oferowana} + (\text{cena oferowana} \times \text{stopa \% oprocentowania Funduszu Leśnego} / 365 \times (30-X)) / 100 = \text{cena skorygowana}$$

gdzie X - parametr skrócenia lub wydłużenia terminu płatności w stosunku do przyjętego terminu bazowego wynoszącego 30 dni. (przy 30 dniowym terminie cena skorygowana jest równa cenie zgłoszonej).

Cena jaką ma zapłacić klient to cena zgłoszona. Cena ta dla surowca wielkowymiarowego to cena średnia wyliczona dla układu klas jakościowo – wymiarowych w ofercie sprzedaży. Aplikacja zawiera kalkulator cen i nabywca otrzymuje informację ceny dla poszczególnych klas jakości dla zadanej ceny oferowanej.

C. Opis faz rokowań internetowych

1. Pierwsza faza rozpatrywania ofert zakupu drewna

Każda oferta zakupu oceniana jest na podstawie kryteriów opisanych w pkt 1.

W pierwszej fazie rozpatrywania ofert zakupu do ofert przydzielana jest ilość drewna wynikająca bezpośrednio z oceny oferty zakupu oraz ilości drewna jaka figuruje na tej ofercie.

Przykład 1:

Oferta sprzedaży Nadleśnictwa A 50 000 m³

Suma ofert zakupu dla nabywców Nadleśnictwa A 102 115 m³

W tym:

Nabywca 1: oferta zakupu 500 m³; ocena 3,1055 pkt.

Drewno przydzielone w pierwszej fazie $500 \text{ m}^3 * 0,31055 = 155 \text{ m}^3$

Nabywca 2: oferta zakupu 11 000 m³; ocena 7,227 pkt.

Drewno przydzielone w pierwszej fazie $11\,000 \text{ m}^3 * 0,7227 = 7950 \text{ m}^3$

Nabywca 3: oferta zakupu 2 100 m³; ocena 3,262 pkt.

Drewno przydzielone w pierwszej fazie $2\,100 \text{ m}^3 * 0,3262 = 685 \text{ m}^3$

Nabywca N: oferta zakupu: ...

Suma drewna przydzielona w Nadleśnictwie A w pierwszej fazie po podliczeniu ilości drewna do wszystkich klientów 58 028 m³.

Przykład 2:

Oferta sprzedaży Nadleśnictwa B 20 000 m³

Suma ofert zakupu dla nabywców Nadleśnictwa B 25 239 m³

W tym min:

Nabywca 1: oferta zakupu 2 500 m³; ocena 4,143 pkt.

Drewno przydzielone w pierwszej fazie $2\,500 * 0,4143 = 1036 \text{ m}^3$

Nabywca 2: Oferta zakupu 2 500 m³; ocena 3,1055 pkt.

Drewno przydzielone w pierwszej fazie $2\,500 \text{ m}^3 * 0,31055 = 776 \text{ m}^3$

Nabywca 3: Oferta zakupu 8 500 m³; ocena 7,227 pkt.

Drewno przydzielone w pierwszej fazie $8\,500 \text{ m}^3 * 0,7227 = 6143 \text{ m}^3$

Nabywca N: oferta zakupu ...

Suma drewna przydzielona w Nadleśnictwie B w pierwszej fazie po podliczeniu ilości drewna do wszystkich klientów 16 391 m³.

2. Druga faza rozpatrywania ofert zakupu drewna

W wyniku przeprowadzenia procedur związanych z pierwszą fazą rozpatrywania ofert okazać się może że w danym nadleśnictwie przydzielono nabywcom większą ilość drewna niż została wystawiona do sprzedaży (Przykład 1), lub drewno nie zostało rozdysponowane - mimo tego, że miało ono pełne pokrycie w ofertach zakupu (Przykład 2).

W związku z powyższym we wstępnym etapie drugiej fazy wyliczany jest wskaźnik przypisu drewna w ramach drugiej fazy. Jest on liczony w obrębie grupy handlowo-gatunkowej dla każdego nadleśnictwa oddzielnie i wykorzystywany w algorytmie drugiej fazy rozpatrywania ofert zakupu drewna dla potrzeby zbilansowania oferty sprzedaży nadleśnictwa z ofertami zakupu.

Kontynuując przykłady przedstawione w opisie fazy drugiej:

Przykład 1

Oferta sprzedaży Nadleśnictwa A 50 000 m³

Suma ofert zakupu dla nabywców 102 115 m³

Drewno przydzielone nabywcom w pierwszej fazie 58 028 m³

Wskaźnik przypisu w ramach drugiej fazy -0,139

Nabywca 1: oferta zakupu 500 m³

Drewno przydzielone w pierwszej fazie 155 m³

Drewno przydzielone po drugiej fazie z uwzględnieniem wskaźnika redukcji 134 m³

Nabywca 2: oferta zakupu 11 000 m³

Drewno przydzielone w pierwszej fazie 7950 m³

Drewno przydzielone po drugiej fazie z uwzględnieniem wskaźnika redukcji 6 844 m³

Nabywca 3: oferty zakupu 2 100 m³;

Drewno przydzielone w pierwszej fazie 685 m³

Drewno przydzielone po drugiej fazie z uwzględnieniem wskaźnika redukcji 590 m³

Nabywca N: oferta zakupu ...

Suma drewna przydzielona w Nadleśnictwie A po drugiej fazie po podliczeniu ilości drewna do wszystkich klientów 50 000 m³.

Przykład 2:

Oferta sprzedaży nadleśnictwa B 20 000 m³

Suma ofert zakupu dla nabywców 25 239 m³

Drewno przydzielone nabywcom w pierwszej fazie 16 391 m³.

Wskaźnik przypisu w ramach drugiej fazy 0,22

Nabywca 1: oferta zakupu 2 500 m³

Drewno przydzielone w pierwszej fazie 1 036 m³

Drewno przydzielone po drugiej fazie z uwzględnieniem wskaźnika redukcji 1 264 m³

Nabywca 2: oferta zakupu 2 500 m³

Drewno przydzielone w pierwszej fazie 776 m³

Drewno przydzielone po drugiej fazie z uwzględnieniem wskaźnika redukcji 947 m³

Nabywca 3: oferta zakupu 8 500 m³

Drewno przydzielone w pierwszej fazie 6143 m³

Drewno przydzielone po drugiej fazie z uwzględnieniem wskaźnika redukcji 7496 m³

Nabywca N: oferta zakupu ...

Suma drewna przydzielona w Nadleśnictwie B w drugiej fazie po podliczeniu ilości drewna do wszystkich klientów 19 996 m³.

3. Trzecia faza rozpatrywania ofert zakupu drewna

Trzecia faza rozpatrywania ofert zakupu dostatecznie szczegółowo została opisana w treści zarządzenia.

D. Opis sposobu ustalania wartości poszczególnych kryteriów (ocen) cząstkowych pierwszego lub drugiego rzędu

1. Procentowy udział nabywcy w wartości sprzedaży drewna Lasów Państwowych

- 1) wartość w/w kryterium liczy się w następujący sposób:
 - a) z hurtowni danych bierze się wartość sprzedaży („netto”) do nabywcy za okres obejmujący wstecz określoną ilość miesięcy, ustalana przez Komisję Leśno – Drzewną (Komisję),
 - b) z hurtowni danych bierze się wartość sprzedaży („netto”) ogółem w w/w okresie do nabywców (pod uwagę bierze się klientów z odnotowaną sprzedażą, włączając także tych, którzy są odnotowani w bazie, a nie potwierdzili chęci zakupów drewna, rejestrując się w portalu leśno - drzewnym),
 - c) liczy się iloraz wartości, o której mowa w lit. a, oraz wartości, o której mowa w lit. b), a otrzymany wielkość mnoży przez 100, otrzymując w ten sposób poszukiwany procentowy wskaźnik udziału nabywcy w sprzedaży drewna przez nabywców zarejestrowanych;
- 2) przyjmuje się, że:
 - a) analizowane kryterium ma ocenę 0 punktów, gdy wartość analizowanego kryterium wynosi 0 %,
 - b) analizowane kryterium ma ocenę punktową 10 punktów, gdy wartość analizowanego kryterium wynosi 5 i więcej % ;
- 3) uzasadnienie: przyjęte rozwiązania „punktują” oferty nabywców hurtowych o bardzo dużej skali zakupów; jest to uzasadnione po pierwsze tym, że przyjęty system oceny zapotrzebowania na surowiec drzewny nie przewiduje opustów, rabatów itp. obniżek cen; zastosowana w/w „promocja” zastępuje de facto praktyki „obniżkowe”, zwyczajowo stosowane w odniesieniu do kontrahentów „wielkoskalowych”; dodatkowo należy podnieść, że nabywcy „wielkoskalowi” odgrywają oczywistą rolę stabilizatora finansowego Skarbu Państwa, reprezentowanego przez Lasy Państwowe, oraz narzędzia kształtowania stanu zdrowotnego lasu (nabywcy wielkoskalowi zakupują w polskich warunkach przede wszystkim drewno pochodzące z cięć pielęgnacyjnych).

2. Procent nadleśnictw zaangażowanych w sprzedaż drewna do nabywcy

- 1) wartość w/w kryterium liczy się w następujący sposób:
 - a) ustala się liczbę nadleśnictw i składnic Lasów Państwowych, w których nabywca dokonywał zakupów w rozpatrywanym okresie,
 - b) ustala się liczbę jednostek organizacyjnych Lasów Państwowych (nadleśnictw i składnic LP), prowadzących sprzedaż drewna w danym okresie,
 - c) oblicza się procent nadleśnictw, w których nabywca dokonywał zakupów, w ten sposób, że ustala się iloraz wartości, o której mowa w lit. a), oraz wartości, o której mowa w lit. b), a następnie otrzymany iloraz mnoży się przez 100;
- 2) przyjmuje się, że:
 - a) analizowana ocena ma wartość 0 punktów, gdy wartość analizowanego kryterium wynosi 0 %,
 - b) analizowana ocena ma wartość 10 punktów, gdy wartość analizowanego kryterium wynosi 45 i więcej %;
- 3) uzasadnienie: uzasadnienie przyjętych rozwiązań zasadniczo pokrywa się z uzasadnieniem, zawartym w pkt. 1.3. Z punktu widzenia interesu Skarbu Państwa, reprezentowanego przez Lasy Państwowe – odpowiednio wyżej powinny być cenione oferty, składane przez firmy, operujące na rynkach właściwych wielu nadleśnictw.

3. Liczba lat współpracy handlowej z Lasami Państwowymi

- 1) wartość w/w kryterium liczy się w ten sposób, że ustala się liczbę lat współpracy nabywcy z jednostkami Lasów Państwowych (w tym celu korzysta się z danych o nabywcy utrwalanych w portalu podczas jego rejestracji);
- 2) przyjmuje się, że:
 - a) analizowane ocena ma wartość 0 punktów, gdy wartość analizowanego kryterium wynosi 0 lat,
 - b) analizowane ocena ma wartość 10 punktów, gdy wartość analizowanego kryterium wynosi 12 i więcej lat;
- 3) uzasadnienie: dobre obyczaje kupieckie nakazują przywiązywać większe znaczenie do nabywców, kooperujących z Lasami Państwowymi przez dostatecznie długi czas. Są to nabywcy dostatecznie dobrze rozpoznani. Najwyższą notę (10 punktów) otrzymują nabywcy, współpracujący z Lasami Państwowymi 12 lat i dłużej. Dwanaście lat współpracy przyjęto jako czas „graniczny” z tego względu, że przed tyłu w przybliżeniu laty rozpoczął się okres prowadzenia przez Lasy Państwowej współpracy handlowej z nabywcami surowca drzewnego na warunkach rynkowych.

4. Średnioroczna ilość dni kredytu kupieckiego, odniesiona do wartości sprzedaży w Lasach Państwowych

- 1) wartość w/w kryterium liczy się w następujący sposób:
 - a) ustala się średniomiesięczną wartość należności na koniec każdego miesiąca w poszczególnych nadleśnictwach,
 - b) ustala się średnioroczną liczbę dni kredytu kupieckiego w poszczególnych nadleśnictwach (w tym celu wartość wielkości, o której mowa w lit. a), dzieli się przez wartość sprzedaży w analizowanym okresie oraz mnoży przez liczbę dni w okresie),
 - c) ustala się średnioroczną wartość liczby dni kredytu kupieckiego, udzielonego nabywcy w okresie w skali Lasów Państwowych ogółem (średnia liczba dni kredytu kupieckiego w poszczególnych nadleśnictwach ważona wartością sprzedaży drewna w tych nadleśnictwach);
- 2) przyjmuje się, że:
 - a) analizowane ocena ma wartość 10 punktów, gdy wartość analizowanego kryterium wynosi 0 dni,
 - b) analizowane ocena ma wartość 0 punktów, gdy wartość analizowanego kryterium wynosi 15 i więcej dni;
- 3) uzasadnienie: z punktu widzenia interesów majątkowych Skarbu Państwa, Lasy Państwowe powinny dążyć do minimalizacji kredytu kupieckiego, udzielanego nabywcom surowca drzewnego. W przyjętych rozwiązaniach premiovani są ci nabywcy, którzy przystali na prowadzenie współpracy handlowej z Lasami Państwowymi przy ponadnormatywnie krótkich okresach płatności.

5. Ilość sortymentów handlowych zakupywanych w nadleśnictwach

- 1) wartość w/w kryterium liczy się w ten sposób, że z odpowiednich baz danych pobiera się liczbę sortymentów zakupywanych przez nabywcę w rozpatrywanym okresie czasu, przy czym jako sortyment rozumie się tutaj kod sortymentu drewna jak np. WA0 2, WA0 3, S2A D, S10 itd. (nie łącząc go z kodem gatunku czy grupy gatunkowej drewna),

- 2) przyjmuje się, że:
 - a) analizowane ocena ma wartość 0 punktów, gdy wartość analizowanego kryterium wynosi 0 sortymentów,
 - b) analizowane ocena ma wartość 10 punktów, gdy wartość analizowanego kryterium wynosi 5 i więcej sortymentów;
- 3) uzasadnienie : Skarbowi Państwa, reprezentowanemu przez Lasy Państwowe, powinno zależeć na operowaniu na rynku drewna nabywców, charakteryzujących się zdywersyfikowanym zapotrzebowaniem na surowiec drzewny. Taki nabywca ma większą wiarygodność utrzymywania płynności finansowej. „Graniczna” liczba sortymentów handlowych (5 sortymentów) sprawia, że obniżenie oceny zapotrzebowania na surowiec drzewny ze względu na liczbę nabywanych sortymentów będzie de facto dotyczyć nabywców ewidentnie „homogenicznych” z punktu widzenia wymagań surowcowych.

6. Wskaźnik równomierności obłożenia poszczególnych sortymentów zakupami

- 1) wartość w/w kryterium liczy się w następujący sposób:
 - a) z systemu informatycznego LP pobiera się ilości sortymentów zakupywanych przez nabywcę w rozpatrywanym okresie czasu (por. pkt. 5.1.),
 - b) ustala się średnioroczną ilość zakupywanego drewna przez nabywcę dla poszczególnych sortymentów,
 - c) ustala się średnioroczne ilości zakupywanego drewna przez nabywcę jako suma dla wszystkich sortymentów,
 - d) oblicza się średnią ilość drewna, przypadającą na jeden sortyment przez wyliczenie ilorazu wartości, o której mowa w lit. c), oraz wartości, o której mowa w lit. a)
 - e) oblicza się sumę z wartości bezwzględnych dot. odchyleń średniorocznej ilości kupowanego drewna przez nabywcę dla poszczególnych sortymentów z lit. b) od średniej określonej w lit. d),
 - f) oblicza się średnią wartość odchylenia bezwzględnego przez wyliczenie ilorazu wartości, o której mowa w lit. e), oraz wartości, o której mowa w lit. a),
 - g) oblicza się średnią wartość odchylenia bezwzględnego w procentach ilości drewna, przypadającej na jeden sortyment przez wyliczenie ilorazu wartości, o której mowa w lit. f), oraz wartości, o której mowa w lit. d), a otrzymaną wielkość mnoży przez 100
- 2) przyjmuje się, że:
 - a) analizowane ocena ma wartość 10 punktów, gdy wartość analizowanego kryterium wynosi 0,
 - b) analizowane ocena ma wartość 0 punktów, gdy wartość analizowanego kryterium wynosi 130 i więcej;
- 3) uzasadnienie: to kryterium ma charakter kryterium uzupełniającego w stosunku do kryterium, o którym mowa w pkt.5. Chodzi o to, że nabywcą „zdywersyfikowanym” jest w istocie taki nabywca, który zakupuje różne sortymenty handlowe w przybliżeniu w podobnych ilościach. Punkt graniczny (130) przyjęto na podstawie analizy nabywców z rozpatrywanego punktu widzenia.

7. Udział drewna nabywanego w celach pośrednictwa

- 1) wartość kryterium liczy się osobno dla grup drewna, dla których określone były moce przerobowe dla nabywcy tj. dla drewna wielkowymiarowe (W), średniowymiarowe (S) i małowymiarowe (M);
- 2) wartość w/w kryterium liczy się w następujący sposób:
 - a) ustala się średnioroczne ilości zakupywanego drewna przez nabywcę dla rozpatrywanej grupy drewna (W,S, M),
 - b) pobiera się informacje, dotyczące potencjalnych mocy przerobowych dla rozpatrywanej grupy drewna (wielkość tę bierze się z danych rejestracyjnych nabywcy w portalu),
 - c) oblicza się ilości drewna przeznaczonego na odsprzedaż przez określenie różnicy między wartościami z lit. b) i lit. a),
 - d) jeżeli z podanej różnicy wychodzi, iż nabywca prowadzi sprzedaż pośredniczą (wartość lit. c) < 0)- wylicza się procent udziału nabywanego drewna w LP przeznaczonego do sprzedaży pośredniczej (iloraz wartości, o której mowa w lit. c), oraz wartości, o której mowa w lit. a) mnoży się przez $100 * (-1)$);
- 3) przyjmuje się, że:
 - a) analizowane ocena ma wartość 10 punktów, gdy wartość analizowanego kryterium wynosi 0 %,
 - b) analizowane ocena ma wartość 0 punktów, gdy wartość analizowanego kryterium wynosi 100 %;
- 4) uzasadnienie : z punktu widzenia interesów Skarbu Państwa, reprezentowanych przez Lasy Państwowe – Lasy Państwowe nie powinny promować zakupów drewna okrągłego w celach pośrednictwa.. Nabywca, który nabywa drewno w celach pośrednictwa, otrzymuje z rozpatrywanego punktu widzenia 0 punktów ocennych. Im mniejszy procentowy udział drewna, nabywanego w celach pośrednictwa – tym ocena bardziej zbliża się do 10 punktów

8. Wskaźnik odstępnie od tradycyjnych kierunków zbytu

- 1) wartość kryterium liczy się osobno dla grup drewna wielkowymiarowego (W), średniowymiarowego (S), małowymiarowego (M), zrębków (Z) i karpiny (K) (przy czym drewno sortymentu S11 wlicza się do grupy drewna W);
- 2) wartość w/w kryterium liczy się w następujący sposób:
 - a) tworzy się listy jednostek organizacyjnych Lasów Państwowych (nadleśnictwa, składnice LP), w których nabywca dokonywał zakupów drewna w przeciągu rozpatrywanego okresu czasu,
 - b) obok listy, o której mowa w lit. a, umieszcza się listę jednostek organizacyjnych Lasów Państwowych, obłożonych przez nabywcę ofertą zakupu,
 - c) ustala się średnioroczne ilości drewna zakupywanego przez nabywcę w rozpatrywanej grupie drewna w poszczególnych jednostkach, o których mowa w lit. a),
 - d) ustala się ilości drewna rozpatrywanej grupy drewna, ujętą (w odniesieniu do poszczególnych kierunków zakupu, tj. do poszczególnych jednostek, o których mowa w lit. b)

- e) oblicza się średnioroczne ilości zakupywanego drewna przez nabywcę, sumarycznie bez rozbijania masy na jednostki LP (jest to suma wartości z lit. c),
 - f) oblicza się ilości drewna ze złożonych ofert zakupu sumowanej dla rozpatrywanej grupy drewna bez rozbijania masy na jednostki LP, jest to suma wartości z lit. d),
 - g) dla każdego kierunku zakupu oblicza się bezwzględną wartość odchylenia między ilością drewna danej grupy zakupywanego zwyczajowo (lit. c) a ilością drewna danej grupy, ujętej w ofercie zakupu (lit. d); odchylenia te sumuje się,
 - h) oblicza się wskaźnik odstąpienia od tradycyjnych kierunków zbytu przez wyliczenie ilorazu wartości wielkości, o której mowa w lit. g), przez sumę wartości określonych w lit. e) i f) dzieloną przez 2 (wynik ilorazu mnoży się przez 100);
- 3) przyjmuje się, że:
- a) analizowane ocena ma wartość 10 punktów, gdy wartość analizowanego kryterium wynosi 0,
 - b) analizowane ocena ma wartość 0 punktów, gdy wartość analizowanego kryterium wynosi 40 i więcej;
- 4) uzasadnienie : handel drewna, prowadzony przez Lasy Państwowe, w znaczącym stopniu opiera się na utrwalonych zwyczajach kupieckich. Jednym z podstawowych zwyczajów kupieckich jest „honorowanie” przez nabywców tradycyjnych kierunków zakupu. Przyjęta, na podstawie analiz, wartość kryterium, skutkująca oceną na poziomie 0 punktów (40), będzie się pojawiać w przypadkach, gdy nabywca w swoim zapotrzebowaniu będzie decydował się na znaczącą reorientację dotychczasowej geografii zakupów.

9. Procent zmiany oferty zakupu w stosunku do poziomu zwyczajowego

- 1) wartość kryterium liczy się osobno dla grup drewna wielkowymiarowego (W), średniowymiarowego (S) małowymiarowego (M), zrębków (Z) i karpiny (K) (przy czym drewno sortymentu S11 wliczane jest w grupę drewna W);
- 2) wartość w/w kryterium liczy się w następujący sposób:
 - a) ustala się średnioroczną ilość drewna określonej grupy drewna, kupowanego przez nabywcę w danym okresie,
 - b) ustala się łączną ilość drewna ze złożonych ofert zakupu (suma dla rozpatrywanej grupy drewna),
 - c) oblicza się odchylenie bezwzględne oferty zakupu od dotychczasowego poziomu zakupów przez obliczenie różnicy między wartościami z lit. b) i lit. a),
 - d) oblicza się procent zmiany oferty zakupu w stosunku do zakupów zwyczajowych jako wartości bezwzględnej z ilorazu wartości, o której mowa w lit. c), oraz wartości, o której mowa w lit. b), otrzymana wielkość mnożona jest przez 100;
- 3) przyjmuje się, że:
 - a) analizowane ocena ma wartość 10 punktów, gdy wartość analizowanego kryterium wynosi 0,
 - b) analizowane ocena ma wartość 0 punktów, gdy wartość analizowanego kryterium wynosi 4 i więcej %;

- 4) uzasadnienie: z punktu widzenia interesu Skarbu Państwa, reprezentowanego przez Lasy Państwowe, - Lasom Państwowym powinno zależeć na stabilności stosunków handlowych z nabywcami stałymi (są to nabywcy zweryfikowani oraz przewidywalni). W tym kontekście przyjęto, że niewielka zmiana dotychczasowego poziomu zakupów, będzie skutkować obniżeniem oceny zapotrzebowania na surowiec drzewny.