

SZCZEGÓŁOWA PROCEDURA ZAGOSPODAROWANIA DREWNA POKŁĘSKOWEGO

1. Założenia ogólne:

- 1) procedura odnosi się do drewna, przeznaczonego do sprzedaży na umowy, poprzedzane:
 - a) rokowaniami internetowymi,
 - b) wystawieniem drewna do sprzedaży z użyciem aplikacji „e – drewno”,
 - c) submisją oraz aukcją,
 - d) negocjacjami, następującymi po nieudanej próbie sprzedaży drewna z użyciem aplikacji „e – drewno” lub w formie submisji oraz aukcji
- 2) procedura odnosi się do puli drewna do sprzedaży incydentalnej, puli drewna do sprzedaży detalicznej, puli drewna do sprzedaży w celach przerobowych do zakładów Lasów Państwowych, puli drewna do sprzedaży w trybie aukcji i submisji, puli drewna na potrzeby własne oraz puli drewna do sprzedaży w trybie zamówień publicznych – w takim zakresie:
 - a) w jakim to drewno jest przesuwane do sprzedaży na umowy oraz
 - b) w jakim drewno pokłeskowe jest używane do zasilenia (zwiększenia) w/w pul drewna;
- 3) procedura odnosi się do jednego nadleśnictwa (stan siły wyższej o znaczeniu lokalnym) lub do grupy nadleśnictw jednej lub więcej niż jednej regionalnej dyrekcji Lasów Państwowych (stan siły wyższej o znaczeniu ponadlokalnym);
- 4) procedura jest prowadzona przy założeniu, że plan sprzedaży drewna w nadleśnictwach odzwierciedla dane zaktualizowane o drewno „ponadplanowe” oraz „pokłeskowe”, jakie w poszczególnych nadleśnictwach pojawiło się do czasu wystąpienia stanu siły wyższej.

2. Algorytm pozyskiwania danych, potrzebnych do ustalenia na poziomie nadleśnictwa puli drewna niezagospodarowanego

- 1) **krok pierwszy** : ustalenie ilości drewna przydzielonego nabywcom w wyniku rokowań internetowych

Dane są pobierane informatycznie z bazy Portalu Leśno – Drzewnym oraz podlegają porządkowaniu w sposób, który można zobrazować następującą tabelą:

Nadleśnictwo	Drewno przydzielone w nadleśnictwie do wszystkich nabywców w wyniku rokowań internetowych
<i>1</i>	<i>2</i>
GRUPA HANDLOWA 1	
1	A 1

2	A 2
3	A 3
4	A 4
5	A 5
6	A 6
GRUPA HANDLOWA II	

UWAGI:

Jako odrębne grupy handlowe należy wyodrębnić grupy handlowe drewna, sprzedawanego przez nadleśnictwo za pośrednictwem zakładów.

W odniesieniu do roku 2007 uwzględnia się drewno przypisane do nabywców w ramach tzw. czwartego naboru.

- 2) **krok drugi:** podział na grupy handlowe drewna przeznaczonego: do sprzedaży incydentalnej i detalicznej, w celach przerobowych do zakładów Lasów Państwowych, do sprzedaży w trybie aukcji i submisji, na potrzeby własne, do sprzedaży w trybie zamówień publicznych

Źródłem danych jest zaktualizowany plan sprzedaży drewna, obsługiwany przez program Acer. Z hurtowni danych, do której (według poszczególnych nadleśnictw) zostały przeniesione dane z aktualnego planu sprzedaży drewna z podziałem na poszczególne pule drewna - Zakład Informatyki Lasów Państwowych zaciąga do bazy Portalu Leśno – Drzewnego dane o drewnie, zarezerwowanym:

- a) do sprzedaży incydentalnej i detalicznej,
- b) w celach przerobowych do zakładów Lasów Państwowych,
- c) do sprzedaży w trybie aukcji i submisji,
- d) na potrzeby własne oraz
- e) do sprzedaży w trybie zamówień publicznych.

Zakład Informatyki Lasów Państwowych uruchamia aplikację podziału w/w drewna na grupy handlowe. Nadleśniczowie (przy koordynacyjnej roli regionalnych dyrekcji Lasów Państwowych) zatwierdzają podział na grupy handlowe.

Uwaga: pula drewna do sprzedaży aukcyjnej i submisyjnej powinna zostać zwiększona o drewno, przeznaczone do takiej sprzedaży w pozyskania ponadplanowego (por. uwagi do **kroku trzeciego**, stwierdzenie w nawiasie pod koniec pierwszego akapitu).

- 3) **krok trzeci:** ustalenie ilości drewna kwalifikującego się po zakończonych rokowaniach internetowych do sprzedaży w trybie aplikacji „e – drewno”

Do sprzedaży w trybie aplikacji „e – drewno” powinno zostać przeznaczone to drewno, które nie zostało objęte ofertami zakupu w ramach rokowań internetowych, jak również wszelkie drewno, które, do czasu wystąpienia stanu siły wyższej, zostało objęte planem pozyskania ponad pierwotny plan (z odjęciem drewna ponadplanowego, które przeznaczone zostało do sprzedaży w trybie aukcji i submisji).

Przykład: w roku 2007 w ramach pierwszej, drugiej, trzeciej oraz czwartej tury rokowań internetowych zagospodarowano N m³ drewna danej grupy handlowej. K m³ drewna danej

grupy handlowej nie zostało zagospodarowane. Do czasu wystąpienia stanu siły wyższej zaszła potrzeba dodatkowego pozyskania $P \text{ m}^3$ drewna danej grupy handlowej, z czego $N \text{ m}^3$ przeznaczono do sprzedaży aukcyjnej oraz submisyjnej.

Zgodnie z regulacjami zarządzenia nr 52 w sprawie zasad sprzedaży drewna do sprzedaży w trybie aplikacji „e – drewno” kwalifikuje się ilość drewna, odpowiadająca sumie $K \text{ m}^3 + P \text{ m}^3 - N \text{ m}^3$.

Do czasu zinformatygowania **kroku trzeciego** - dane do arkusza kalkulacyjnego, o którym mowa w punkcie 3., są wprowadzane przez nadleśniczego ręcznie na podstawie własnej dokumentacji.

- 4) **krok czwarty:** ustalenie ilości drewna, które do czasu wystąpienia stanu siły wyższej zostało przeznaczone do:
- a) sprzedaży w trybie aplikacji „e – drewno” przy pierwotnym przeznaczeniu do:
 - sprzedaży przy umowach, wynikających z rokowań internetowych,
 - sprzedaży detalicznej oraz incydentalnej,
 - sprzedaży w trybie zamówień publicznych,
 - sprzedaży aukcyjnej lub submisyjnej,
 - zbycia na rzecz zakładów Lasów Państwowych,
 - zużycia na potrzeby własne,
 - b) sprzedaży w trybie negocjacji przy pierwotnym przeznaczeniu do sprzedaży w trybie „e – drewno” (zagospodarowywanie drewna trudno – zbywalnego)

Obowiązujące zasady sprzedaży drewna przewidują, że drewno, które nie spotyka się z popytem z zastosowaniem trybu, charakterystycznym dla danej puli drewna, powinno być kierowane do sprzedaży z użyciem aplikacji „e – drewno”.

Do czasu zinformatygowania **kroku czwartego** - dane do arkusza kalkulacyjnego, o którym mowa w punkcie 3., są wprowadzane przez nadleśniczego ręcznie na podstawie własnej dokumentacji;

- 5) **krok piąty:** ustalenie ilości drewna, które do czasu wystąpienia stanu siły wyższej zostało zagospodarowane poprzez:
- a) obłożenie asygnatami (drewno detaliczne i incydentalne),
 - b) objęcie umowami (innymi rozstrzygnięciami) z pominięciem umów i rozstrzygnięć, które według nadleśniczego, ze względu na kondycję konkretnych nabywców, nie zostaną zrealizowane – z uwzględnieniem:
 - rozstrzygniętych licytacji z zastosowaniem aplikacji „e – drewno”,
 - zawartych umów po przeprowadzonych aukcjach i submisjach,
 - zawartych umów po przeprowadzeniu przez kupującego postępowania o zamówienie publiczne,
 - zawartych porozumień z zakładami Lasów Państwowych (drewno do przerobu przez zakłady)
 - zawartych umów po przeprowadzeniu z nabywcami negocjacji w ramach zagospodarowywania drewna trudno zbywalnego

Do czasu zinformatygowania **kroku piątego** - dane do arkusza kalkulacyjnego, o którym mowa w punkcie 3., są wprowadzane przez nadleśniczego ręcznie na podstawie własnej dokumentacji. Drewno podaje się w „przeliczeniu” na grupy handlowe;

- 6) **krok szósty:** ustalenie – w dacie wystąpienia stanu siły wyższej – stopnia zaawansowania realizacji zobowiązań:

Przez realizację zobowiązań rozumie się co najmniej pozyskanie drewna pod klientów, wobec których wystąpiły zobowiązania surowcowe, lub na potrzeby własne, a także:

- a) pozyskanie drewna oraz postawienie tego drewna do odbioru przez klientów (najczęściej z równoczesnym wystawieniem faktury) lub na potrzeby własne,
- b) faktyczne odebranie drewna przez klienta lub na potrzeby własne.

Należy wyróżniać realizację zobowiązań,

- c) związaną ze sprzedażą drewna w trybie rokowań internetowych,
- d) związaną ze sprzedażą drewna w trybie detalicznym oraz incydentalnym,
- e) związaną ze sprzedażą drewna w trybie zamówień publicznych,
- f) związaną ze sprzedażą drewna w trybie aukcyjnym oraz submisyjnym,
- g) związaną ze zbywaniem drewna na rzecz zakładów Lasów Państwowych (drewno do przerobu),
- h) związaną ze zużywaniem drewna na potrzeby własne,
- i) związaną ze sprzedażą w trybie aplikacji „e – drewno”,
- j) związaną ze sprzedażą w trybie negocjacyjnym.

Do czasu z informatyzowania **kroku szóstego** – dane do arkusza kalkulacyjnego, o którym mowa w punkcie 3., są wprowadzane przez nadleśniczego ręcznie na podstawie własnej dokumentacji. Drewno podaje się w „przeliczeniu” na grupy handlowe.

7) **krok siódmy:** zmniejszenie stopnia zaawansowania realizacji zobowiązań, wskutek istotnego uszkodzenia :

- a) drewna pozyskanego pod klientów, a także
- b) drewna pozyskanego pod klienta oraz postawienia do odbioru przez klienta, jeśli umowa nie przewiduje, że straty tego drewna wskutek siły wyższej obciążają nabywcę

Ilość tego drewna jest ustalana podczas inwentaryzacji szacunkowej drewna pokłeskowego, o której mowa w usta. 17 pkt.1. lit. c”” i „d” załącznika 14 do niniejszego zarządzenia. Oprócz ilości drewna uszkodzonego (zdeprecjonowanego) w związku z siłą wyższą ustala się podział tego drewna na „nowe” grupy handlowe (z uwzględnieniem stopnia deprecjacji) – ilość, grupa handlowa.

Należy wyróżniać ilość drewna zdeprecjonowanego

- c) związanego ze sprzedażą drewna w trybie rokowań internetowych,
- d) związanego ze sprzedażą drewna w trybie detalicznym oraz incydentalnym,
- e) związanego ze sprzedażą drewna w trybie zamówień publicznych,
- f) związanego ze sprzedażą drewna w trybie aukcyjnym oraz submisyjnym,
- g) związanego ze zbywaniem drewna na rzecz zakładów Lasów Państwowych (drewno do przerobu),
- h) związanego ze zużywaniem drewna na potrzeby własne,
- i) związanego ze sprzedażą drewna w trybie aplikacji „e – drewno”,
- j) związaną ze sprzedażą drewna w trybie negocjacyjnym.

Krok siódmy podlega wspomaganium informatycznemu (aplikacja działająca w ramach Portalu Leśno – Drzewnego, służąca inwentaryzacji szacunkowej drewna pokłeskowego).

Uwaga: jeśli do czasu wystąpienia stanu siły wyższej wystąpiły zjawiska regulowania przez nabywców zobowiązań zaliczkowo lub obciążanie nabywcy fakturami przed faktycznym pozyskaniem drewna – zalecanym sposobem działania jest wysyłanie do nabywcy faktur korygujących.

- 8) **krok ósmy**: ustalenie – na datę wystąpienia stanu siły wyższej – faktycznego zapotrzebowania do końca roku na drewno do sprzedaży w trybie rokowań internetowych, do sprzedaży detalicznej i incydentalnej, do sprzedaży w trybie zamówień publicznych, do „sprzedaży” zakładom LP, do sprzedaży w trybie aukcji i submisji, do zużycia na własne potrzeby

Do czasu zinformatyzywania **kroku ósmego** - dane do arkusza kalkulacyjnego, o którym mowa w punkcie 3., są wprowadzane przez nadleśniczego ręcznie na podstawie własnej dokumentacji. Drewno podaje się w „przeliczeniu” na grupy handlowe;

Przykłady dojaśniające:

Przykład 1 – korekta zapotrzebowania na drewno zagospodarowywanego w trybie rokowań internetowych

- a) w nadleśnictwie X w wyniku rokowań internetowych zagospodarowano 15000 m^3 drewna danej grupy handlowej (tę ilość drewna ustalamy, realizując **krok pierwszy** algorytmu);
- b) z ilości drewna, o której mowa w lit. a), do czasu wystąpienia stanu siły wyższej, do sprzedaży w trybie aplikacji „e – drewno” przeznaczono, ze względu na zachowanie nabywców (odstępowanie od realizacji umów, brak rytmiki w odbiorze drewna), 1000 m^3 (ilość drewna, przeznaczonego do sprzedaży w trybie aplikacji „e – drewno”, pomimo pierwotnego przeznaczenia do sprzedaży w trybie rokowań internetowych ustalamy, realizując **krok czwarty /4a pierwsze tیره/** algorytmu);
- c) na podstawie danych, o których mowa w lit. a oraz b, ustalamy, że do czasu wystąpienia stanu siły wyższej do sprzedaży w trybie rokowań internetowych zostało przeznaczonych $15000 - 1000 = 14000 \text{ m}^3$;
- d) do czasu stanu siły wyższej zobowiązania, wynikające z trybu rokowań internetowych, zrealizowano na poziomie 4000 m^3 (tę wielkość ustalamy, realizując **krok szósty /lit. c/**),
- e) zobowiązania, o których mowa w lit. d, w związku ze skutkami siły wyższej, zmniejszyły się o 500 m^3 , tj. o ilość drewna zdeprecjonowanego wskutek działania siły wyższej (tę wielkość ustalamy, realizując **krok siódmy /lit. c/**),
- f) po ustaniu stanu siły wyższej zrealizowane zobowiązania, wynikające z rokowań internetowych, odpowiadają $4000 - 500 = 3500 \text{ m}^3$ drewna danej grupy handlowej,
- g) po ustaniu stanu siły wyższej do realizacji zobowiązań, wynikających z rokowań internetowych, pozostało $14000 - 3500 = 10500 \text{ m}^3$ drewna danej grupy handlowej,
- h) w wykonaniu **kroku ósmego** należy podać skorygowaną wartość zobowiązań, wynikających z rokowań internetowych; podając tę kwotę należy kierować się realną zdolnością do odbioru drewna przez poszczególnych nabywców, biorąc przy tym pod uwagę ich zachowanie rynkowe do czasu wystąpienia siły wyższej (rytmika odbioru drewna, stan zapasów magazynowych, kondycja finansowa itd.); przyjmijmy, że w konkretnym przypadku nadleśniczy poda 10000 m^3 drewna danej grupy handlowej (będzie to oznaczało, że według rozpoznania nadleśniczego, do końca roku, licząc od daty ustania stanu siły wyższej, $10500 - 10000 = 500 \text{ m}^3$ drewna danej grupy handlowej zostanie „porzucone” przez klientów, którzy uzyskali status nabywców drewna, wyłonionych w trybie rokowań internetowych)

Przykład 2 – korekta zapotrzebowania na drewno zagospodarowywane w trybie detalicznym oraz incydentalnym

- a) w nadleśnictwie X do sprzedaży detalicznej i incydentalnej przeznaczono 10000 m^3 drewna danej grupy handlowej (tę ilość drewna ustalamy, realizując **krok drugi /lit. a/** algorytmu);
- b) z ilości drewna, o której mowa w lit. a), do czasu wystąpienia stanu siły wyższej, do sprzedaży w trybie detalicznym i incydentalnym przeznaczono, ze względu na sytuację rynkową (np. brak zainteresowania zakupem drewna opałowego ze strony miejscowych rolników), 1000 m^3 (ilość drewna, przeznaczonego do sprzedaży w trybie aplikacji „e – drewno”, pomimo pierwotnego przeznaczenia do sprzedaży w trybie detalicznym i incydentalnym ustalamy, realizując **krok czwarty /4a drugie tیره/** algorytmu);
- c) na podstawie danych, o których mowa w lit. a oraz b, ustalamy, że do czasu wystąpienia stanu siły wyższej do sprzedaży w trybie detalicznym i incydentalnym zostało przeznaczonych $10000 - 1000 = 9000 \text{ m}^3$;
- d) do czasu stanu siły wyższej zobowiązania, wynikające z trybu detalicznego i incydentalnego, zrealizowano na poziomie 3000 m^3 (tę wielkość ustalamy, realizując **krok szósty /lit. d/**),

- e) zobowiązania, o których mowa w lit. d, w związku ze skutkami siły wyższej, zmniejszyły się o 100 m^3 , tj. o ilość drewna zdeprecjonowanego wskutek działania siły wyższej (tę wielkość ustalamy, realizując **krok siódmy /lit. d/**),
- f) po ustaniu stanu siły wyższej zrealizowane zobowiązania, wynikające z trybu detalicznego i incydentalnego, odpowiadają $3\ 000 - 100 = 2\ 900 \text{ m}^3$ drewna danej grupy handlowej,
- g) po ustaniu stanu siły wyższej do realizacji zobowiązań, wynikających z trybu detalicznego i incydentalnego, pozostało $9\ 000 - 2\ 900 = 6\ 100 \text{ m}^3$ drewna danej grupy handlowej,
- h) przed wykonaniem **kroku ósmego** – należy ustalić minimalną kwotę zobowiązań surowcowych do wykonania ze względu na tryb detaliczny i incydentalny; ta minimalna kwota odpowiada wartości następującego wyrażenia: [**krok piąty lit. a – (krok szósty lit. d – krok siódmy lit. d)**]; przyjmijmy, że w konkretnym przypadku wynik kroku piątego lit. a to $3\ 500 \text{ m}^3$ drewna danej grupy handlowej; w takim przypadku minimalna kwota zobowiązań surowcowych, wynikających z trybu detalicznego i incydentalnego odpowiada wartości następującego wyrażenia: $3\ 500 - (3\ 000 - 100) = 600 \text{ m}^3$ drewna danej grupy handlowej,
- i) w wykonaniu **kroku ósmego** należy podać skorygowaną wartość zobowiązań, wynikających z trybu detalicznego oraz incydentalnego ; podając tę kwotę należy kierować się realną zdolnością do odbioru drewna przez poszczególnych nabywców, biorąc pod uwagę ich zachowanie rynkowe do czasu wystąpienia siły wyższej (rytmika odbioru drewna, stan zapasów magazynowych, kondycja finansowa itd.); maksymalnie nadleśniczy może zmniejszyć ilość drewna do sprzedaży detalicznej i incydentalnej o $6\ 100 - 600 = 5\ 500 \text{ m}^3$ drewna danej grupy handlowej; należy mieć na względzie, że w zagospodarowywaniu drewna pokłeskowego, nadleśniczy będzie często zwiększał, a nie zmniejszał pulę drewna do sprzedaży detalicznej; w takim przypadku nadleśniczy poda na przykład wartość puli drewna do sprzedaży detalicznej na poziomie $7\ 000 \text{ m}^3$. (będzie to oznaczało, że zapotrzebowanie do końca roku na drewno detaliczne oraz incydentalne wzrośnie o 900 m^3 : $6\ 100 + 900 = 7\ 000 \text{ m}^3$).

Przykład 3 – korekta zapotrzebowania na drewno zagospodarowywane w trybie aplikacji „e – drewno”

- a) w nadleśnictwie X , w dacie wystąpienia stanu siły wyższej, pula drewna do sprzedaży w trybie aplikacji „e – drewno” stanowiła sumę:
 - ilości drewna do sprzedaży w trybie aplikacji „e – drewno” ustalonej w wykonaniu **kroku trzeciego** (np. $5\ 000 \text{ m}^3$) (+),
 - ilości drewna do sprzedaży w trybie aplikacji „e – drewno” , powstałej z przeniesienia drewna, pierwotnie przewidywanego do sprzedaży w innych trybach, ustalonej w wykonaniu **kroku czwartego lit. a** (np. 500 m^3) (+),
 - ilości drewna do sprzedaży w trybie negocjacyjnym po nieudanych próbach sprzedaży w trybie aplikacji „e – drewno”, ustalonej w wykonaniu **kroku czwartego lit. b** (np. 200 m^3) (-)
 (w konkretnym przypadku mamy $5\ 000 + 500 - 200 = 5\ 300 \text{ m}^3$ drewna, przeznaczonego do sprzedaży w trybie aplikacji „e – drewno”)
- b) do czasu stanu siły wyższej w trybie aplikacji „e – drewno” sprzedano $1\ 000 \text{ m}^3$ (tę wielkość ustalamy, realizując **krok szósty /lit. i/**),
- c) zobowiązania, o których mowa w lit. b, w związku ze skutkami siły wyższej, zmniejszyły się o 50 m^3 , tj. o ilość drewna zdeprecjonowanego wskutek działania siły wyższej (tę wielkość ustalamy, realizując **krok siódmy /lit. i/**),
- d) po ustaniu stanu siły wyższej zobowiązania, zrealizowane w trybie aplikacji „e – drewno” odpowiadały $1\ 000 - 50 = 950 \text{ m}^3$ drewna danej grupy handlowej,
- e) przed wykonaniem **kroku ósmego** – należy ustalić minimalną kwotę zobowiązań surowcowych do wykonania ze względu na tryb „e – drewno”; ta minimalna kwota odpowiada wartości następującego wyrażenia: [**krok piąty lit. b pierwsze tiret – (krok szósty lit. i – krok siódmy lit. i)**]; przyjmijmy, że w konkretnym przypadku wynik kroku piątego lit. b pierwsze tiret to $1\ 200 \text{ m}^3$ drewna danej grupy handlowej; w takim przypadku minimalna kwota zobowiązań surowcowych, wynikających z trybu detalicznego i incydentalnego odpowiada wartości następującego wyrażenia: $1\ 200 - (1\ 000 - 50) = 250 \text{ m}^3$ drewna danej grupy handlowej,
- f) w wykonaniu **kroku ósmego** należy podać skorygowane zobowiązanie, wynikające z trybu „e – drewno”; w konkretnym przypadku maksymalnie nadleśniczy może skorygować ilość drewna do sprzedaży w trybie „e – drewno” o $5\ 300 - 250 = 5\ 050 \text{ m}^3$ drewna danej grupy handlowej; należy mieć przy tym na względzie, że procedura zagospodarowania drewna

poklęskowego ma na celu ustalenie wynikowej (minimalnej) ilości drewna do skierowania do sprzedaży w trybie aplikacji „e- drewno”; z tego względu zalecane jest, aby nadleśniczowie z nadleśnictw „klęskowych” ilość drewna do sprzedaży na „e- drewno” według rozpoznawania sprzed stanu siły wyższej korygowali na poziomie maksymalnym (w tym konkretnym przypadku nadleśniczy powinien podać skorygowaną ilość drewna na poziomie 250 m³, kierując się następującym tokiem rozumowania: *do czasu stanu siły wyższej na „e – drewnie” planowałem, że do końca roku na „e –drewnie” sprzedam co najmniej 5300 m³, przy czym 250 m³ – to moje zobowiązania udokumentowane, koryguję maksymalnie moje plany /plany sprzed stanu siły wyższej/ zbycia drewna na „e – drewnie” do poziomu minimalnego , gdyż rzeczywista ilość drewna, jaką mam zbyć na „e – drewnie” w ramach zagospodarowywania drewna poklęskowego i tak wyjdzie mi z arkusza kalkulacyjnego).*

Wzorując się na podanych przykładach – w wykonaniu kroku ósmego otrzymujemy korektę zapotrzebowania na drewno do zbycia (zużycia) w pozostałych trybach.

- 9) **krok dziewiąty:** ustalenie na podstawie pierwotnych szacunków brakarskich (szacunki brakarskie wykonane przy sporządzaniu pierwotnego planu sprzedaży drewna) ilości drewna do obligatoryjnego pozyskania w nadleśnictwach w wydzieleniach nie dotkniętych skutkami siły wyższej (o ile do daty wystąpienia stanu siły wyższej nie były one objęte użytkowaniem)

Wykaz wydzieleni, o którym mowa w kroku dziesiątym, powinien być sporządzany bez szczególnego rygoryzmu ograniczającego listę tych wydzieleni, albowiem w toku kalkulacji z użyciem arkusza, o którym mowa w punkcie 3., lista te będzie zazwyczaj i tak ograniczana według kryterium mniejszej pilności użytkowania rębnego lub przedrębego.

Decyzję podejmuje nadleśniczy, korzystając ze wspomagania informatycznego (przeładowarka, listowanie wydzieleni według zadanych kryteriów itd.). Przy podejmowaniu decyzji nadleśniczy wyszukuje w szczególności wydzielenia, w których użytkowanie rębne lub przedrębne powinno być przeprowadzone ze względu na:

- a) pilny charakter cięć odsłaniających,
- b) niezbędne czynności w zakresie zagospodarowania lasu, związane z przebudową drzewostanów,
- c) pilne cięcia pielęgnacyjne (przedrębne),
- d) potrzeba użytkowania lasu, spowodowana koniecznością udostępnienia terenu pod roboty budowlane – montażowe w ramach wyłączania gruntów spod produkcji leśnej.

Do czasu pełnego zinformatygowania **kroku dziesiątego** - dane do arkusza kalkulacyjnego, o którym mowa w punkcie 3., są wprowadzane przez nadleśniczego ręcznie na podstawie własnej dokumentacji, oraz wspomagania informatycznego już możliwego. Drewno podaje się w „przeliczeniu” na grupy handlowe

Uwaga: w odniesieniu do nadleśnictw nieklęskowych nadleśniczowie podają ilość drewna z dotychczasowych pozycji planowych, w których pozyskanie nie zostało jeszcze przeprowadzone.

- 10) **krok dziesiąty** : przeprowadzenie inwentaryzacji szacunkowej drewna poklęskowego

Wyniki inwentaryzacji drewna poklęskowego podaje się wyłącznie w odniesieniu do wydzieleni, które w wyniku działań, o których w załączniku 14. do niniejszego zarządzenia jest mowa w ust. 17. pkt.1) lit. a).

Do procedury zagospodarowania drewna pokłeskowego wykorzystuje się wyniki inwentaryzacji szacunkowej, o której w załączniku nr 14 do niniejszego zarządzenia jest mowa w ust.17 i 18 .

W inwentaryzacji szacunkowej, uwzględnia się drewno, pozyskane w ramach udrażniania terenu, objętego skutkami siły wyższej, jak również drewno pozyskane pod nabywców, które uległo zdeprecjonowaniu.

3. Arkusz kalkulacyjny zagospodarowania drewna pokłeskowego

Uwaga: uczestnikami „gry” kalkulacyjnej może być dowolna, dostatecznie zwarta grupa nadleśnictw kłeskowych i niekłeskowych w zasięgu jednej lub wielu regionalnych dyrekcji Lasów Państwowych. Zaleca się, aby grupa ta była najpierw tworzona „oszczędnie”, z opcją rozszerzania na nadleśnictwa coraz bardziej odległe – jeśli zachodzi tego potrzeba, dyktowana dążeniem do zwiększenia prawdopodobieństwa sukcesu racjonalnego zagospodarowania drewna kłeskowego, bez niebezpieczeństwa powstawania nadwyżek drewna trudno – zbywalnego, narażanego na deprecjację.

Działanie arkusza kalkulacyjnego przybliży następujące zestawienie tabelaryczne.

Nadleśnictwa uczestniczące w grze kalkulacyjnej	Zobowiązania surowcowe do końca roku w ramach poszczególnych trybów zbycia lub zużycia	Drewno z pozycji cięć nie kłeskowych, których „otwarcie” do końca roku jest niezbędne	Drewno kłeskowe, ustalone w wyniku inwentaryzacji szacunkowej	Drewno z pozycji cięć nie kłeskowych, o których mowa w kol.3, o mniejszym stopniu pilności	Ilość drewna do sprzedaży w trybie aplikacji „e – drewno”	Drewno do zagospodarowania lub niedobór drewna do zaspokojenia zobowiązań surowcowych
1	2	3	4	5	6	7
GRUPA HANDLOWA I						
1	podaje się sumę wyników dla drewna, zbywanego lub zużywanego według poszczególnych trybów, uzyskiwanych w następstwie postępowania, stanowiącego krok ósmy algorytmu	podaje się dane uzyskiwane w wyniku realizacji kroku dziewiątego	podaje się dane uzyskiwane w wyniku realizacji kroku dziesiątego	pozycja zmieniająca się w trakcie stosowania arkusza kalkulacyjnego – stosownie do instrukcji poniżej	pozycja zmieniająca się w trakcie stosowania arkusza kalkulacyjnego – stosownie do instrukcji poniżej	kol. 2 – (kol.3 + kol.4 – kol.5 – kol.6)
2						
3						
4						
5						
6						
7						
Suma wartości w kolumnie 7						
Odchylenie standardowe bezwzględnych wartości w kolumnie 7						
GRUPA HANDLOWA II						
GRUPA HANDLOWA III						
(.....)						
Suma wartości w kolumnie 7 dla wszystkich grup handlowych						
Odchylenie standardowe z odchyłeń standardowych dla poszczególnych grup handlowych						

Instrukcja stosowania arkusza:

- 1) jako pierwszą należy w arkuszu umieścić grupę handlową o największym udziale masowym;
- 2) najpierw bierze się pod uwagę nadleśnictwa okalające nadleśnictwo (nadleśnictwa) o największym rozmiarze skutków siły wyższej;
- 3) wypełniając kolumnę szóstą – najpierw bierze się pod uwagę możliwie małą ilość drewna do sprzedaży w trybie aplikacji „e – drewno”;
- 4) „manewrując” danymi w kolumnie piątej (wyłączanie z użytkowania kolejnych pozycji planowych lub /co będzie, choć rzadko, zachodziło przy małej skali skutków siły wyższej i nadbyte rygorystycznym ograniczeniu w nadleśnictwach kłeskowych pozycji planowych /kol.3/ dodając kolejne pozycje planowe, nie „otwarte” do daty wystąpienia stanu siły wyższej) – dążymy do tego, aby:
 - a) suma wartości w kolumnie 7 dla wszystkich grup handlowych była jak najbliższa zeru,
 - b) odchylenie standardowe z odchyłeń standardowych było możliwe najmniejsza;
- 5) podejmując decyzję o zakończeniu gry kalkulacyjnej, bierzemy pomocniczo pod uwagę sumy wartości w kolumnie 7 dla poszczególnych grup handlowych oraz odchylenia standardowe bezwzględnych wartości w kolumnie 7 dla poszczególnych grup handlowych;
- 6) jeżeli zgrupowanie nadleśnictw, o którym mowa w ppkt. 2) – pomimo różnych „przymiarek” – kończy się nadmierną ilością drewna do dalszego zagospodarowania (kol.7) – powiększamy tę grupę o kolejne nadleśnictwa, i grę kalkulacyjną prowadzimy od początku;
- 7) na podstawie ostatecznych wyników gry kalkulacyjnej sporządzamy szczegółowy plan renegocjacji z nabywcami drewna; a drewno nie przyjęte przez nabywców w ramach renegocjacji (po wypowiedzeniu im warunków umowy) przeznaczamy do sprzedaży w trybie aplikacji „e – drewno)

4. Znowelizowanie planu sprzedaży drewna po zakończeniu gry kalkulacyjnej

Po zakończeniu gry kalkulacyjnej sporządza się znowelizowany plan sprzedaży drewna. W tym celu bierze się pod uwagę:

- 1) drewno faktycznie sprzedane do czasu wystąpienia stanu siły wyższej (wynik **kroku szóstego** minus wynik **kroku siódmego** /uwaga: pamiętać o tym, aby do drewna sprzedanego nie zaliczać drewna, objętego fakturami „zaliczkowymi” – por. uwaga na zakończenie opisu kroku siódmego/ , nie podaje się tutaj drewna faktycznie sprzedanego w trybie „e drewno”) (+);
- 2) zobowiązania surowcowe do końca roku (arkusz kalkulacyjny, kol.2.) pomniejszone o drewno, przewidziane do sprzedaży w trybie „e – drewno” (+).

Plan znowelizowany zawiera – w stosunku do planu pierwotnego – dwie nowe pozycje:

- a) drewno do negocjacji (podaje się drewno faktycznie sprzedane w tym trybie minus ubytki spowodowane deprecjacją w wyniku skutków siły wyższej),
- b) drewno do sprzedaży w trybie aplikacji „e – drewno”: drewno faktycznie sprzedane w tym trybie do czasu wystąpienia stanu siły wyższej + wartości w kol. 6 i 7 arkusza kalkulacyjnego + drewno, o którym mowa w w/w instrukcji stosowania arkusza (pkt. 7).